



ELEMENTOS PARA COMPRENDER LA CONTRATACIÓN PÚBLICA

En Santiago de Cali - 2025

Desde la ciudadanía promovemos mejores prácticas en la contratación de la Alcaldía e impulsamos el seguimiento a la gestión pública local por parte de todos los ciudadanos.

**No somos una organización política.
No somos parte de la Alcaldía.**



El laboratorio



¿Cuánto?



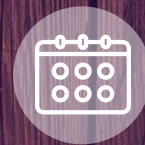
¿Cómo?



¿Qué?



¿Quiénes?



¿Cuándo?



¿Por cuánto tiempo?



Foco en licitaciones



Alertas

SOMOS CIUDADANOS TRABAJANDO POR CALI





*“Todos podemos ser
VIGÍAS ACTIVOS
de lo público.”*



¿QUÉ HACEMOS?

Realizamos **SEGUIMIENTO A LA CONTRATACIÓN PÚBLICA** de la Alcaldía de Cali y sus organismos mediante el análisis y uso de los datos abiertos.

PROMOVEMOS BUENAS PRÁCTICAS y fortalecemos el control social en cabeza de toda la ciudadanía.

OFRECEMOS INFORMACIÓN sobre la inversión de los recursos públicos y contratación estatal.

Buscamos **ACTIVAR A TODA LA CIUDADANÍA COMO VIGÍAS** del uso adecuado de los recursos públicos y los bienes y servicios que debe proveer la Alcaldía.





¿CÓMO SE **MOVIÓ** LA CONTRATACIÓN PÚBLICA EN LA ALCALDÍA DE CALI **en 2025?**

El laboratorio ciudadano Mi Cali Contrata Bien presenta un análisis de las estadísticas de contratación de la Alcaldía Distrital de Santiago de Cali (**organismos centralizados**) durante el año 2025 a partir del reconocimiento de patrones contractuales del conjunto de datos en SECOP II.



ELEMENTOS PARA COMPRENDER

¿CÚANTO SE CONTRATÓ?

2.5 Billones

Valor contratado mediante

34.017

contratos por organismos centralizados.

96%

de los contratos fueron por **Contratación directa**.



Año de mayor número de contratos y recursos adjudicados

Aumento del 23% en el número de contratos en comparación con 2024 y 17% frente al 2023.

Aumento del 42% en el recurso contratado en comparación con el 2024 y del 31% frente al 2023.

Aumento en el número de contratos derivados de procesos de licitación (71). Es el año de mayor número de contratos adjudicados vía esta modalidad.

ELEMENTOS PARA COMPRENDER

¿CÓMO SE CONTRATÓ?

Recurso contratado según modalidades de contratación

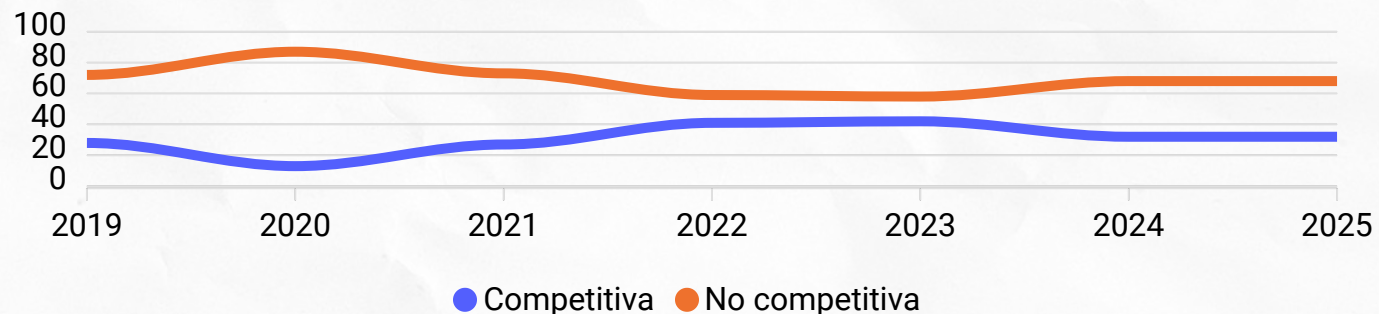


55% de los recursos contratados de forma directa. Es un aumento de 3pp frente al 2024 y 10pp frente a 2023.

El recurso contratado vía régimen especial disminuyó 2pp vs 2024.

Durante el periodo de gobierno 2024-2025 no ha habido variación en la proporción de recursos contratados competitivamente.

Proporción de recursos contratados a partir de modalidades competitivas y no competitivas*



Fuente: Elaboración propia a partir de SECOP I y II corte enero a diciembre de 2025. Datos para organismos centralizados Alcaldía de Cali. *Se excluyen los contraos de operación del crédito público.

ELEMENTOS PARA COMPRENDER

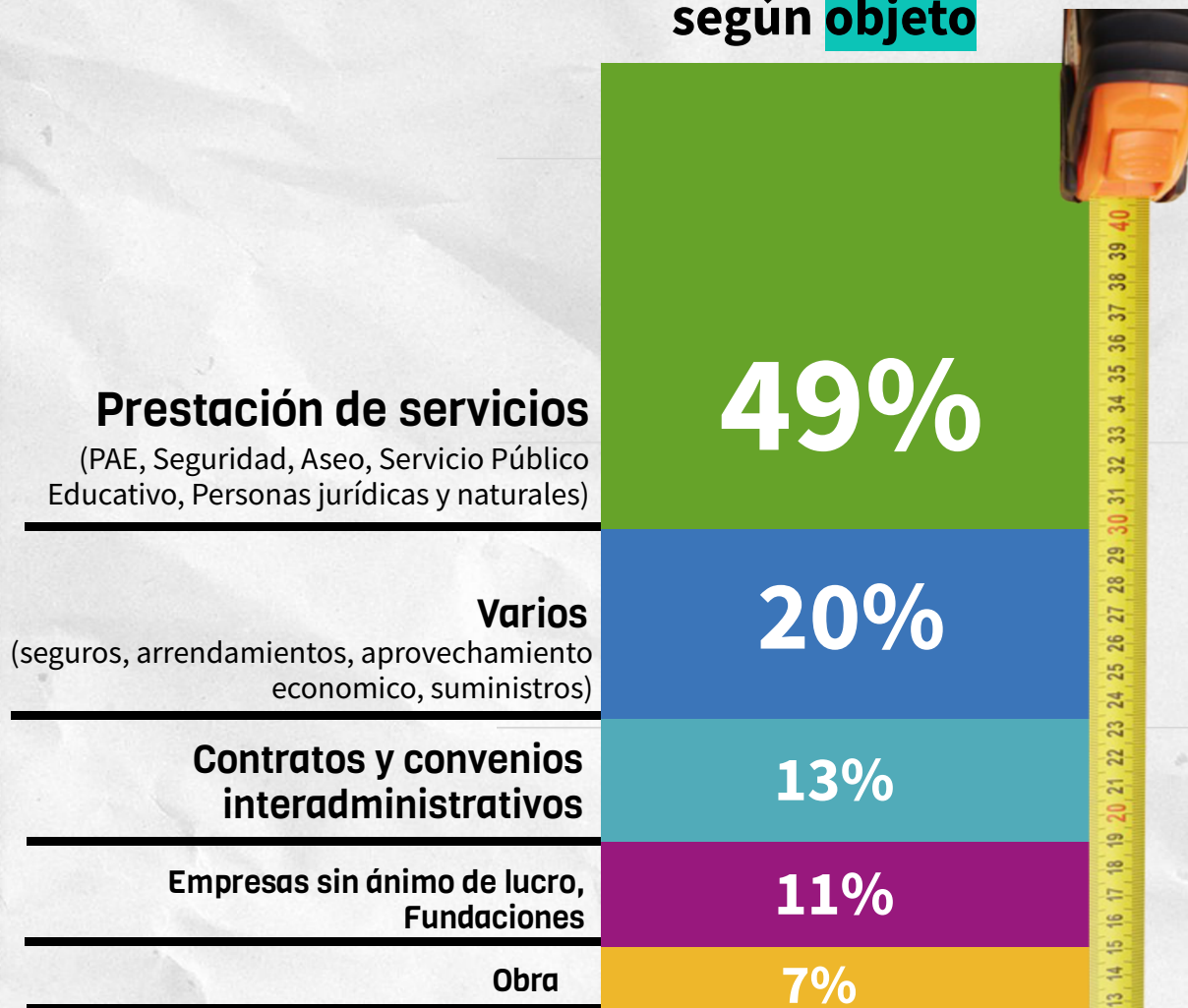
¿QUÉ SE CONTRATÓ?

En relación con el objeto de prestación de servicios, las contrataciones mas relevantes son:

- **Personas Naturales prestadoras de servicios** - \$569 mil millones - Directa
- **Servicio Público Educativo** - \$145 mil millones - Directo
- **PAE** - \$97 mil millones - Licitación
- **Vigilancia y Seguridad Privada** - \$75 mil millones - Licitación
- **Comedores Comunitarios** - \$62 mil millones - Régimen Especial
- **Servicio Integral de Aseo** - \$17 mil millones - Licitación

Aumentó el recurso destinado a la contratación de prestadores de servicios, en 35% frente a 2024

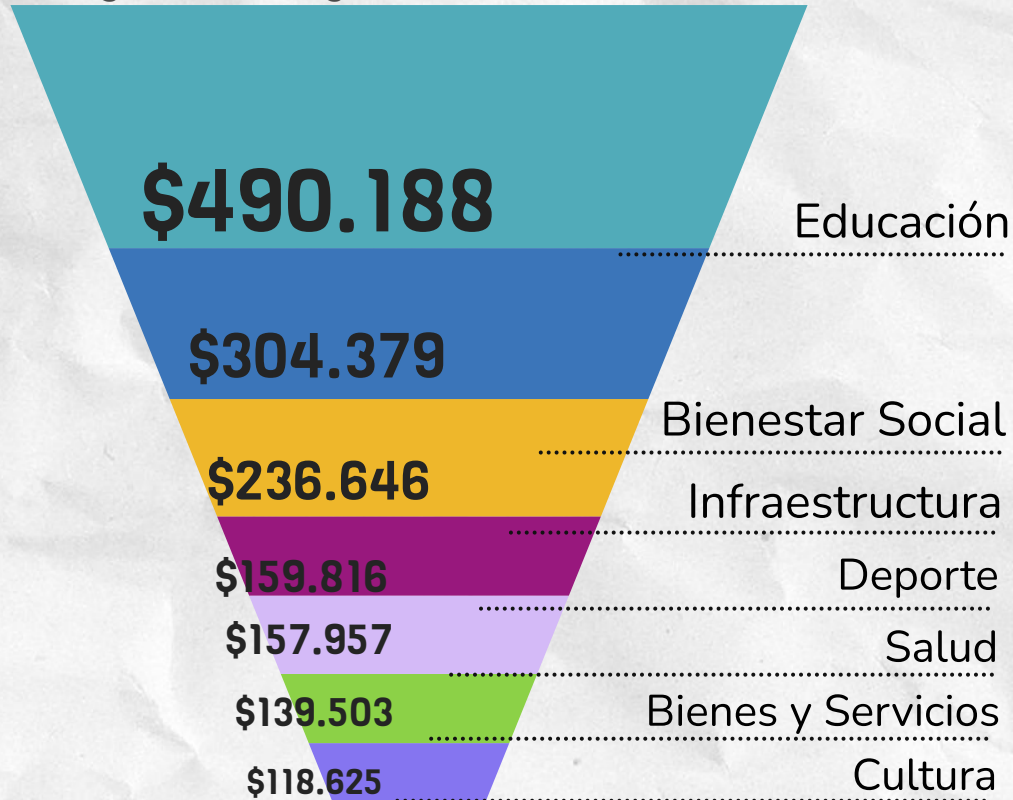
Proporción del recurso contratado según objeto



ELEMENTOS PARA COMPRENDER

¿QUIÉNES CONTRATARON?

Top de organismos según valor contratado*



*Cifras en millones

Del recurso contratado por **Educación**, el 30% corresponde a la prestación del servicio público educativo, 29% a PAE y transporte escolar, y 11% a la adecuación de infraestructura de IEO

Bienestar social contrató el 29% del recurso con Entidades sin Ánimo de Lucro para atención a poblaciones, 27% para la Atención Integral a Primera Infancia y 20% en convenios interadministrativos.

Infraestructura contrató un monto 4 veces mayor que en 2024. El 33% del recurso corresponde a contratos y convenios interadministrativos y el 27% al contrato de maquinaria, y 24% obra.

ELEMENTOS PARA COMPRENDER

¿CUÁNTOS FUERON LOS CONTRATATISTAS?



Organismos con mayores variaciones en el número de prestadores de servicios

Organismo	2024	2025	Diferencia	Variación
DADI	234	225	-9	-4%
PROTECCIÓN ANIMAL	171	151	-20	-12%
GESTIÓN JURÍDICA	109	89	-20	-18%
ESTUDIO TAKESHIMA	72	55	-169	-24%
GESTIÓN DEL RIESGO	410	259	-377	-37%
VIVIENDA	369	466	97	26%
EDUCACIÓN	737	968	231	31%
INFRAESTRUCTURA	463	620	157	34%
CONTROL INTERNO	70	99	29	41%
MOVILIDAD	624	885	261	42%

23% del total del recurso contratado (\$569 mil millones) corresponden a prestación de servicios con personas naturales. En 2024 sumaron \$420 mil millones.

Dos años consecutivos aumentando el número de contratistas prestadores de servicios. Pasaron de 12.495 en 2023 a 13.090 personas en 2024 y 14.445 en 2025. Frente al año anterior, se registra un aumento de 1.355 personas.

Los organismos que registraron el mayor aumento en el número de contratistas en comparación con 2024 fueron: Movilidad (261), Educación (231), Infraestructura (157) y Vivienda (97).

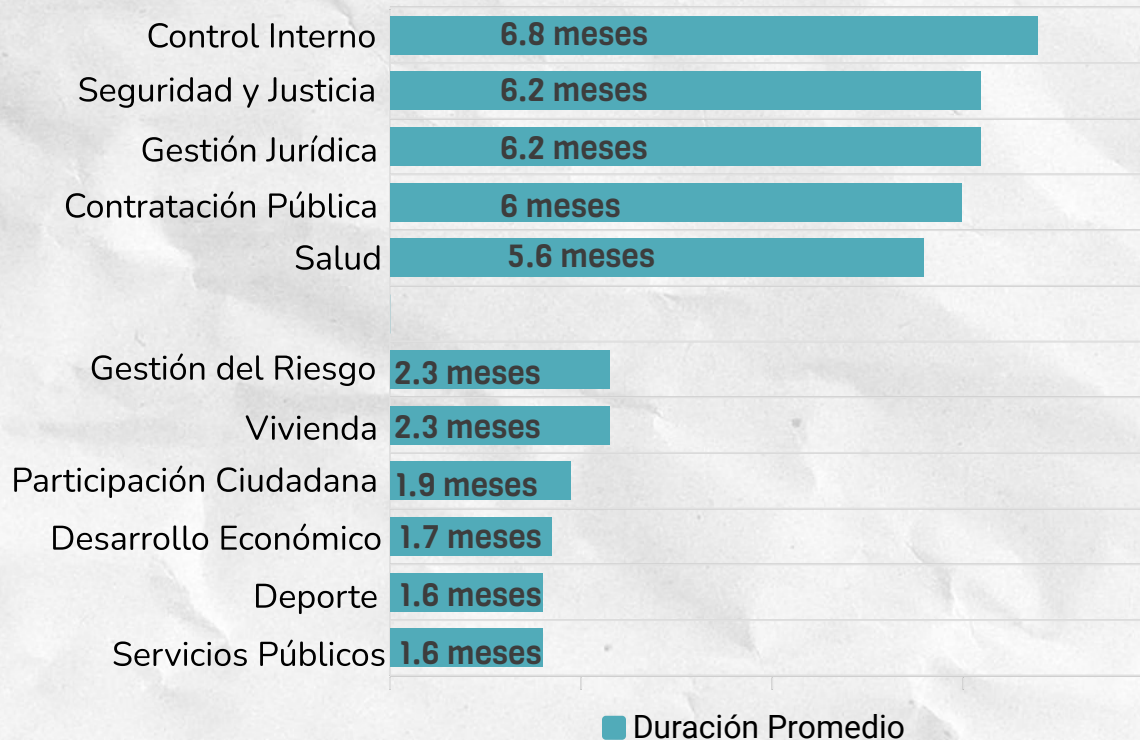
Los organismos donde disminuyó el número de contratistas frente al 2024 fueron: Gestión del Riesgo (-377), Takeshima (169) y Jurídica (20).

ELEMENTOS PARA COMPRENDER

¿CUANTO DURAN LOS CONTRATOS DE PS - PERSONAS NATURALES?



Top organismos con mayor y menor duración de los contratos de prestación de servicios.



Los contratos directos para prestación de servicios han pasado de durar **3.9 meses en 2023**, **3.2 en 2024** a **3.4 meses en 2025**. Este promedio varía según secretaría.

Los contratos firmados en el primer semestre del 2025 tenían una duración promedio de 4.4 meses, y **en el segundo semestre la duración redujo a la mitad (2.3 meses)**

Participación Ciudadana, Desarrollo Económico, Deporte y Servicios Públicos, son los organismos con **menor duración promedio de los contratos de prestación de servicios** (menos de 2 meses).

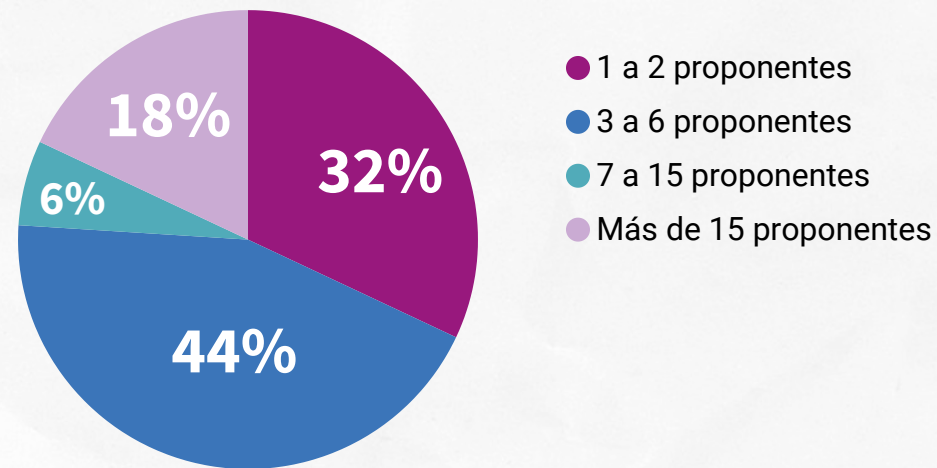
ELEMENTOS PARA COMPRENDER LICITACIONES PÚBLICAS EN CALI 2025



Se licitaron **\$664 mil millones** a través de **13** de los 29 organismos

49 procesos de licitación que derivaron en **70** contratos

Número de proponentes y cuantía adjudicada



- En 2025 se licitaron 3.5 veces más recursos que en 2024.
- Frente a 2024, aumentó en 8 p.p el recurso adjudicado en procesos con 1 a 2 proponentes, pasando del 24% al 32%.
- Aumentó la proporción de recursos adjudicados en procesos con unico oferente habilitado, pasando del 16% en 2024 a 31% del recurso en 2025.
- El 37% de los procesos de licitación (18) contó con 7 o más proponentes habilitados, en los que se adjudicó el 24% de los recursos licitados.

ELEMENTOS PARA COMPRENDER DATOS HISTÓRICOS DE LA CONTRATACIÓN DE LA ALCALDÍA DE CALI



* Para efectos metodológicos no se realizan comparaciones con el año 2020 debido a la urgencia manifiesta decretada a nivel nacional que posibilitó la contratación directa debido al COVID 19.

Variable	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Recurso Contratado	\$858.252 millones	\$1.5 billones	\$1.7 billones	\$1.9 billones	\$1.8 billones	\$2.5 billones
No. Contratos	27.436	27.048	27.523	29.175	27.701	34.017
% recursos contratados - modalidad no competitiva	87%	73%	59%	58%	68%	68%
Personas Naturales (Contratación Directa- Pres. Servicios)	10.419	12.095	12.556	12.495	13.090	14.445
Promedio de duración de los contratos PS	2.6 meses	3.6 meses	4.1 meses	3.9 meses	3.2 meses	3.4 meses

Fuente: Elaboración propia a partir de la descarga de datos abiertos disponibles en SECOP I y II. Se excluyen los contratos de crédito u operación de crédito público firmados durante el periodo analizado.



ELEMENTOS PARA COMPRENDER

TOP 5 - SECRETARÍAS CON MAYORES RECURSOS CONTRATADOS

Valores en millones

2023

Educación
\$334.615

Bienestar Social
\$187.594

Servicios Públicos
\$158.925

Bienes y Servicios
\$132.083

Desarrollo Económico
\$110.912

Total Contratado:
\$1,9 Billones

2024

Educación
\$348.697

Bienestar Social
\$280.513

Cultura
\$112.251

Contratación Pública
\$106.002

Servicios Públicos
\$90.608

Total Contratado:
\$1,8 Billones

2025

Educación
\$490.188

Bienestar Social
\$304.379

Infraestructura
\$236.646

Deporte
\$159.816

Salud
\$157.957

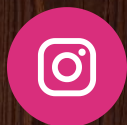
Total Contratado:
\$2,5 Billones

Fuente: Elaboración propia a partir de la descarga de datos abiertos disponibles en SECOP I y II. Se excluyen los contratos de crédito u operación de crédito público firmados durante el periodo analizado.

CONCLUSIONES Y ALERTAS



- 2025 es el año con **mayor número y recursos contratados** por la Administración Distrital
- Menos de la mitad del recurso (32%) fue contratado mediante **modalidades competitivas.**
- Aumento en el número y recursos contratados en **procesos de licitación**
- **Aumento de 1.355 contratistas prestadores de servicios** profesionales. Pasó de 12.495 en 2023, 13.090 personas en 2024 a 14.445 en 2025.
- Aumento en los recursos de contratos y convenios interadministrativos (\$207 mill. en 2024 a \$ mill. en 2025) y prestadores de servicios (\$506 mil mill. en 2024 a \$569 mil mill. en 2025).
- **Aumento en la proporción de recursos adjudicados en procesos con unico oferente habilitado**, pasando del 16% en 2024 a 31% del recurso en 2025.
- **Aumento del promedio de proponentes habilitados en los procesos de licitación pública.** Pasó de 2 en 2023, 7 en 2024 a 10 en 2025.



@MICALICONTRATABIEN



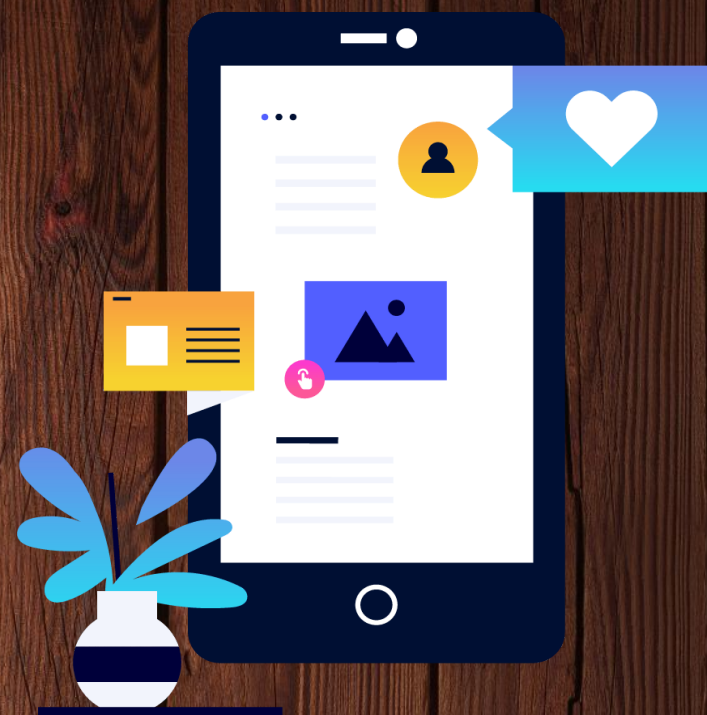
@CONTRATABIEN



MI CALI CONTRATA BIEN



MI CALI CONTRATA BIEN



www.micalicontratabien.org

